



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITAPEVI
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

Rua Agostinho Ferreira Campos, 752 – Vila Nova Itapevi | Itapevi | São Paulo | CEP: 06693-120
Telefone: (11) 4143-8888 | sec.desenvolvimentoeconomico@itapevi.sp.gov.br

ANÁLISE DE RISCOS

DOCUMENTO DE FORMALIZAÇÃO DE DEMANDA 03/2025

FASE DE PLANEJAMENTO

(☒) Planejamento da Locação (☐) Seleção do Fornecedor (☐) Gestão do Contrato

RISCO 01: Inadequada caracterização do objeto ou dos requisitos técnicos do imóvel

Probabilidade: (X) Baixa (☐) Média (☐) Alta

Impacto: (☐) Baixa (☐) Média (X) Alta

DANO

Locação do imóvel incompatível com a necessidade, comprometendo a instalação do Centro de Formação Profissional.

AÇÃO PREVENTIVA

RESPONSÁVEL

Elaboração do Termo de Referência de forma criteriosa.

Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico

AÇÃO DE CONTINGÊNCIA

RESPONSÁVEL

Republicação do edital

Secretaria de Suprimentos – Departamento de Compras e Licitações

FASE DE ANÁLISE

(☐) Planejamento da Contratação (X) Seleção do Fornecedor (☐) Gestão do Contrato

RISCO 02: Não cumprimento das exigências descritas no edital.

Probabilidade: (x) Baixo (☐) Média (☐) Alta

Impacto: (☐) Baixo (X) Média (☐) Alta

DANO

Atraso na finalização do certame.

AÇÃO PREVENTIVA

RESPONSÁVEL

Vistoria no imóvel antes da finalização do certame.

Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico

AÇÃO DE CONTINGÊNCIA

RESPONSÁVEL

Notificação da empresa e/ou, convocação de segunda colocada

Secretaria Municipal de Suprimentos – Departamento de Compras e Licitações

FASE DE EXECUÇÃO

(☐) Planejamento da Contratação (☐) Seleção do Fornecedor (X) Gestão do Contrato

RISCO 03: Inadequação do imóvel durante a vigência contratual

Probabilidade: (X) Baixo (☐) Média (☐) Alta

Impacto: (☐) Baixo (☐) Média (X) Alta

DANO

Interrupção das atividades e descontinuidade da política pública.

AÇÃO PREVENTIVA

RESPONSÁVEL

Cláusulas contratuais de manutenção e reavaliação anual

Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico

AÇÃO DE CONTINGÊNCIA

RESPONSÁVEL

Rescisão do contrato e relocação

Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITAPEVI
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

Rua Agostinho Ferreira Campos, 752 – Vila Nova Itapevi | Itapevi | São Paulo | CEP: 06693-120
Telefone: (11) 4143-8888 | sec.desenvolvimentoeconomico@itapevi.sp.gov.br

Foram apresentadas situações limites em que os objetivos da locação de imóvel poderiam vir a ser frustrados e/ou inviabilizados, afetando a legalidade, a eficiência e a ética exigidas na formalização e execução do contrato. A análise concentrou-se na legitimidade e retidão do processo desde e a identificação da demanda, passando pelas fases de instrução processual e contratação, até a efetiva ocupação e fiscalização da utilização do imóvel.

Nesta perspectiva, os graus de risco foram classificados a partir da busca por critérios de proporcionalidade e razoabilidade, considerando a natureza da locação. As ações preventivas e os planos de contingência foram estabelecidos com fono na minimização de impactos administrativos, operacionais e jurídicos, assegurando a entrega do espaço com funcionalidade, economicidade e alinhamento ao interesse público.

O enfoque central está na adoção de medidas formais e técnicas que previnam falhas de planejamento, deficiências contratuais ou omissões na fiscalização, assegurando um processo íntegro, transparente e conforme os princípios constitucionais da Administração Pública.

A presente análise de riscos foi construída com base na legislação vigente, notadamente a Lei nº 14.133/2021 e a Lei Municipal nº 101/2018, visando assegurar a legalidade, legitimidade e eficiência.

A contratação está vinculada à estratégia institucional da Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico de implantar um Centro de Formação Profissional em espaço próprio, garantindo a continuidade de uma política pública estruturante voltada à qualificação, empregabilidade e fomento ao empreendedorismo local. Trata-se de uma iniciativa que pressupõe a ocupação estável e adequada de um imóvel, com características técnicas, localização estratégica e infraestrutura compatível com as necessidades da Administração.

A solução foi contruída com base em estudo técnico, prospecção de mercado e planejamento orçamentário, demonstrando viabilidade administrativa, financeira e social.

As recomendações de controle e acompanhamento da execução contratual indicam que os riscos identificados são plenamente mitigáveis. Com a adoção das providências preventivas e corretivas descritas, a Administração Municipal poderá prosseguir com a contratação com segurança jurídica, transparência e pleno alinhamento ao interesse público.

EQUIPE DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO
